

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO KREPŠINIO MOKYKLOS  
DALININKŲ SUSIRINKIMAS**

**SPRENDIMAS**

**DĖL VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO KREPŠINIO MOKYKLOS 2022-2026 METŲ  
VEIKLOS STRATEGIJOS TVIRTINIMO**

2022 m. kovo 25 d. Nr. (1.8 Mr) DSP-\_\_\_\_\_  
Visaginas

Viešosios įstaigos Visagino krepšinio mokyklos dalininkai n u s p r e n d ž i a :

1. Patvirtinti:

1.1. Viešosios įstaigos Visagino krepšinio mokyklos 2022-2026 metų veiklos strategiją (priedas 1).

Posėdžio pirmininkas

Virginijus Andrius Bukauskas

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO KREPŠINIO MOKYKLOS  
2022–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA**

## TURINYS

ĮSTAIGOS VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAS, VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI.....	2
Aplinkos veiksnių analizė.....	3
Vidinės aplinkos analizė.....	3
Išorinės aplinkos analizė.....	5
SSGG ANALIZĖ.....	7
Stiprybės:.....	7
Silpnybės:.....	7
Galimybės:.....	8
Grėsmės:.....	8
ĮSTAIGOS MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI.....	9
Misijs.....	9
Vizija.....	9
Strateginės kryptys.....	9
SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA.....	9
STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI	11
GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS.....	14
Finansinė rizika.....	14
Žmogiškųjų išteklių rizika.....	14
STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI.....	14

PATVIRTINTA

Viešosios įstaigos Visagino krepšinio mokyklos  
dalininkų susirinkimo

2022 m. \_\_\_\_ d. sprendimu Nr.- \_\_\_\_

## VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS VISAGINO KREPŠINIO MOKYKLOS 2022–2026 METŲ VEIKLOS STRATEGIJA

### ĮSTAIGOS VYKDOMŲ VEIKLŲ APRAŠYMAS, VEIKLOS IR FINANSINIAI RODIKLIAI

Viešoji įstaiga Visagino krepšinio mokykla (toliau – Visagino KM) ) buvo įsteigta 2021 m. kovo 1 d.

Visagino KM dalininkai yra Visagino savivaldybė, turinti 2 dalininkų balsus, sporto klubas „Naks“ ir Justas Sinica, turintys po 1 balsą dalininkų susirinkime.

Visagino KM veikia vadovaudamasi 2021 m. vasario 3 d. dalininkų susirinkime patvirtintais įstatais. Visagino KM yra vienintelė krepšinio sporto rengimą organizuojanti įstaiga Visagino savivaldybėje. Teikti sportinio rengimo paslaugas įstaiga pradėjo 2021 m. balandžio 1 d.

Visagino KM pagalba yra skatinama vaikų ir jaunimo savirealizacija, rengiami aukšto meistriškumo sportininkai miesto komandoms ir šalies rinktinėms, įvairiomis formomis organizuojamas vaikų ir jaunimo laisvalaikis.

Mokomosios krepšinio treniruotės ir varžybos vykdomos Visagino krepšinio mokyklos sporto salėje (Vilties g. 5A, Visaginas). 2021 m. liepos 9 d. sporto salės patalpos buvo perduotos Visagino krepšinio mokyklai pagal turto patikėjimo sutartį 20 metų laikotarpiui.

Per metus Visagino KM sportuojančių vaikų skaičius nuosekliai augo:

Data	2021-04-30	2021-06-30	2021-08-31	2021-09-30	2021-12-31
Sportininkų skaičius	56	65	65	81	86

Sportininkų amžius nuo 5 iki 16 metų.

Nuo 2021 m. rugsėjo mėnesio Visagino KM teikia salės suteikimo paslaugą tinklinio treniruočių vykdymui. Taip pat salė suteikiama Visagino „Gerosios vilties“ progimnazijai ugdymo procesui užtikrinti. Per savaitę salės patalpos nuomojamos 42 val.

Prognozuojama, kad 2021 m. II-IV ketvirčių laikotarpio pajamas sudarys 64,28 tūkst. Eur: (mokestis už sportinio rengimo paslaugą – 3,64 tūkst. Eur; salės nuomos lėšos – 2,74 tūkst. Eur, už dalyvavimą varžybose – 4,15 tūkst. Eur; finansavimo pajamos – 53,75 tūkst. Eur (49 + 3,55 tūkst. Eur stovykla + 1,2 tūkst. Eur rėmimas).

Sportininkų rengimo procesas finansuojamas iš savivaldybės biudžeto lėšų bei surenkamo mokesčio už sportinį rengimą. Papildomai lėšos pritraukiamos iš spec. programų, kurias vykdo Visagino KM, rėmėjų ir surenkamo 1,2 % gyventojų pajamų mokesčio. Visagino KM turi paramos gavėjo statusą.

## **APLINKOS VEIKSNIŲ ANALIZĖ**

### **VIDINĖS APLINKOS ANALIZĖ**

#### **Organizacinė struktūra**

Visagino KM valdymo organai yra visuotinis dalininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – įstaigos vadovas – direktorius. Jų kompetencijos yra apibrėžtos Visagino KM įstatuose ir direktoriaus pareigybės aprašyme.

Visi treneriai turi aukštąjį išsilavinimą, nuolat tobulinasi seminaruose, savo patirtį perduoda ir naujovėmis dalijasi su savo auklėtiniais. Trenerių amžiaus vidurkis – 54 metai.

#### **Žmogiškieji ištekliai**

2021 m. gruodžio 31 d. duomenimis Visagino KM dirba 5 darbuotojai (6 pareigybės): direktorius (0,25 etato), buhalterė (0,25 etato), vadybininkė-administratorė (1 etatas), 2 krepšinio treneriai (po 0,6 etato) ir 1 techninės priežiūros darbuotojas (0,5 etato).

Norint pagerinti teikiamų paslaugų kokybę reikia didinti krepšinio trenerių skaičių. Remiantis Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu „Dėl Sportinio ugdymo organizavimo rekomendacijų tvirtinimo“ maksimalus leidžiamas sportininkų skaičius grupėje neturi viršyti 14–15 asmenų (priklausomai nuo amžiaus). Atsižvelgiant į organizuojamų varžybų kiekį ir tenkantį treneriams krūvį būtina didinti trenerių skaičių mokykloje, nes krepšinio sezono metu vienas treneris negali kokybiškai teikti paslaugų daugiau nei 2 vaikų grupėms. 2021 m. Visagino KM turi 86 sportininkus, bet tik 4 sportinio rengimo grupes. Šiuo metu visos grupės perpildytos.

Didėjant varžybų ir sportininkų skaičiui didėja krūvis įstaigos buhalteriiui. Norint pritraukti Sporto rėmimo fondo lėšas ir sėkmingai jas valdyti iki 2023 m. reikia palaiapsniui didinti buhalterio etato dydį (iki 0,5–0,75 etato).

2022–2023 metų sportinių projektų sėkmingam įgyvendinimui gali prireikti papildomų darbuotojų (trenerių, vykdytojų, teisėjų ir kt.).

#### **Finansiniai ištekliai**

Visagino KM veikla finansuojama iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų, sportinio rengimo mokesčio, pajamų, gautų už suteiktas paslaugas, bei paramos lėšų.

2021 m. gautas finansavimas: biudžeto lėšos – 49 tūkst. Eur; švietimo paslaugų plėtros programa – 3,55 tūkst. Eur, rėmėjų lėšos – 1,2 tūkst. Eur; iš viso: 53,75 tūkst. Eur.

Per 2021 m. veiklos laikotarpį Visagino KM bendros pajamos sudaro 12,33 tūkst. Eur (4,15 tūkst. Eur už sportinių varžybų organizavimą Lietuvoje ir užsienyje, 4,51 tūkst. Eur už stovyklų organizavimą, 2,18 tūkst. Eur už sportinį rengimą ir 1,49 tūkst. Eur už sporto salės nuomą).

Sportinio rengimo procesas finansuojamas iš savivaldybės biudžeto lėšų bei surenkamo sportinio rengimo mokesčio. Papildomai lėšos pritraukiamos iš spec. programų, kurias vykdo Visagino KM, rėmėjų ir surenkamo 1,2 % gyventojų pajamų mokesčio. Taip pat Visagino KM turi paramos gavėjo statusą.

Visagino KM gauna finansavimą pagal pasirašytą savivaldybės biudžeto lėšų naudojimo sutartį Visagino savivaldybės kūno kultūros ir sporto plėtrai programai vykdyti. Į lėšų panaudojimo sutartį įtraukti šitie rodikliai:

1. Sportininkų, lankančių krepšinio treniruotes, skaičius.
2. Komandos dalyvavimas Mažų miestelių krepšinio lygoje.
3. Veiklos strategijos parengimas, suderinimas, patvirtinimas ir įgyvendinimas.
4. Renginių organizavimas.
5. NVŠ ugdymo programos įgyvendinimas.
6. Sportininkų dalyvavimas aukšto meistriškumo varžybose.
7. 3x3 krepšinio vystymas.
8. Kitų finansavimo šaltinių pritraukimas veiklos kokybės gerinimui ir plėtrai.
9. Teikiamų mokamų paslaugų įvairovės plėtojimas.
10. Informacijos apie įstaigos veiklą viešinimas sukurtoje interneto svetainėje, kurios struktūra ir turinys atitinka Bendrųjų reikalavimų valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų interneto svetainėms ir mobiliosioms programoms aprašo, patvirtinto Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2003 m. balandžio 18 d. nutarimu Nr. 480 (aktualia redakcija), reikalavimus.

Finansinius išteklius Visagino KM valdo neviršydama asignavimų valdytojo patvirtintos sąmatos. Finansinės veiklos ataskaitas Visagino KM teikia Visagino savivaldybės administracijos Apskaitos skyriui bei kontrolės ir audito tarnybai. Skirtos lėšos naudojamos darbo užmokesčiui, socialinio draudimo įmokoms, sporto salės eksploatacijai bei inventoriaus ir aprangos įsigijimui.

Visagino KM teikia paslaugas pagal dalininkų patvirtintus įkainius. Gautos pajamos naudojamos sportinei veiklai vystyti, infrastruktūros materialinės-techninės būklės gerinimui.

### **Apskaitos tinkamumas**

Visagino KM apskaita vykdoma vadovaujantis Lietuvos Respublikos viešųjų įstaigų, Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos, Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatymais, Pelną nesiekiančių ribotos civilinės atsakomybės juridinių asmenų buhalterinės apskaitos ir finansinės atskaitomybės sudarymo ir pateikimo taisyklėmis ir kitais Lietuvos Respublikos norminiais aktais, reglamentuojančiais įmonių buhalterinės apskaitos tvarkymą.

## **Materialinė bazė**

Visagino KM pagal savivaldybės turto patikėjimo sutartį, pasirašytą su Visagino savivaldybe, patikėjimo teise valdo nekilnojamąjį materialųjį (298401,20 Eur vertės) turtą, esantį Visagine, Vilties g. 5A.

## **Vidaus kontrolės sistema**

Vidaus kontrolės sistemą nustato Visagino KM dalininkai. Darbo apmokėjimo sąlygos aprašytos Visagino KM darbo apmokėjimo sistemos aprašyme.

Įstaigos direktorius yra atsakingas už įstaigos dalininkų nustatytos viešosios įstaigos Visagino krepšinio mokyklos 2022–2026 metų veiklos strategijos (toliau tekste – strategija) įgyvendinimą, organizacinės struktūros, aiškiai nustatančios įstaigos darbuotojų teises, pareigas ir atsakomybės sukūrimą, palaikymą ir užtikrinimą. Įstaigos direktorius konkrečias užduotis, susijusias su vidaus kontrolės organizavimu įstaigoje, gali paskirti atskiriems įstaigos darbuotojams kartu užtikrindamas, kad tos užduotys bus atliktos tinkamai.

## ***IŠORINĖS APLINKOS ANALIZĖ***

### **Teisiniai veiksniai**

Visagino KM savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsakymais, Visagino savivaldybės tarybos sprendimais ir kitais teisės aktais, įstaigos įstatais.

Šalyje vyksta politiniai pokyčiai sporto srityje.

2018 m., pakeitus Sporto įstatymą, prasidėjo pereinamasis laikotarpis, kuris baigsis 2024 m. rugsėjo 1 d., ir numatoma, kad sporto treneriais galės dirbti tik tie asmenys, kurie bus baigę sporto krypties specializuotas trenerių studijas. Jeigu tvarka įsigalios, bus sudėtingiau rasti reikiamos kvalifikacijos specialistus. Tikėtina, kad pritraukti trenerius į regionus galima bus tik siūlant jiems dalinį apmokėjimą įsigyjant išsilavinimą ar kvalifikaciją, pasirašant sportinę sutartį su Visagino KM keleriems metams su sąlyga grąžinti lėšas sutarties nutraukimo atveju.

Lietuvos krepšinio federacija nuosekliai dirba tam, kad pakeistų įstatymą dėl trenerių kategorijos suteikimo tvarkos. Siūloma, kad treneris gautų kategoriją ne už rezultatą, bet už paruoštą aukšto meistriško sportininką. Toks žingsnis gali padidinti trenerių motyvaciją, bet iš kitos pusės gali pareikalauti papildomo finansavimo, kad būtų sumokėta treneriui už įgytą trenerio kvalifikaciją, kaip to reikalauja įstatymas ir Visagino KM darbo apmokėjimo sistema.

Aiškūs teisinis funkcijų ir veiklos reglamentavimas padės užtikrinti aiškia ir kryptingą į rezultatus orientuotą sporto įstaigų veiklą.

## Ekonominiai veiksniai

Svarbiausi ekonominiai rodikliai: šalies bendrasis vidaus produktas, bendras gyventojų skaičius, gimstamumo rodiklis Lietuvoje ir šalies ekonominė situacija veikia ne tik Visagino KM, bet ir visos šalies ir Visagino savivaldybės sporto įstaigų veiklas.

Visagino KM finansavimas daugiau nei 70 proc. priklauso nuo Visagino savivaldybės ekonominių pajėgumų. Skiriamas biudžetas nepilnai atitinka Visagino KM poreikį. Papildomą finansavimą Visagino KM gauna iš sportinio rengimo mokesčio, paslaugos teikimo, salės nuomos ir spec. programų (vasaros stovyklų organizavimas, darbas jaunimui ir pan.).

Didelę įtaką Visagino KM finansavimui daro COVID-19 valdymas šalyje. Jeigu šalyje bus įvestas nuotolinis mokymas, uždraustas suaugusių neformalus švietimas arba kiti veiksniai, Visagino KM pajamos gali sumažėti, o be jų teks atsisakyti dalies veiklų arba prašyti papildomo finansavimo iš savivaldybės.

2021 m spalio mėn. pateikti penkių įstatymų pakeitimai, skirti sumažinti potencialų elektros ir dujų kainų kilimą nuo 2021 m. sausio mėnesio. Šiais pakeitimais būtų fiksuojamos elektros ir dujų kainos vartotojams, leidžiant susidariusias nepriemokas išdėstyti ilgesniam laikotarpiui. Palyginus su 2020 m. spalio mėn. kainomis kaina už šildymą Visagino savivaldybėje padidėjo 44 procentais (nuo 4,04 iki 5,81 ct/Kwh).

Elektros kaina klientams, nepasirinkusiems elektros energijos tiekimo užtikrinimo paslaugos, per 2021 m. balandžio–gruodžio laikotarpį pabrango 56 procentais (nuo 16 ct/kwh iki 25 ct/kwh). Visagino KM remiantis pasirašyta Elektros teikimo – vartojimo sutartimi už elektrą moka viešajai įstaigai Visagino sporto ir rekreacijos centrui, atsižvelgiant į užimamą pastato plotą.

## Socialiniai veiksniai

Remiantis Visagino savivaldybės švietimo stebėsenos rodikliais vaikų gimstamumas didėjo nuo 2013 m. iki 2016 m. ir mažėjo nuo 2017 iki 2020 m.

Metai	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Gimstamumas	281	321	316	308	290	248	266	188

Atsižvelgiant į gimstamumo rodiklius ir į tai, kad Visagino KM dirba su vaikais nuo 5–6 m. galima tikėtis, kad 2021–2022 metais sportininkų skaičius turės teigiamą dinamiką, o 2023–2025 metais gali sumažėti arba išlikti to paties lygio dėl gimstamumo mažėjimo tendencijos mieste.

Visagino savivaldybėje esant 14 sporto šakų (11 VŠĮ Visagino ir rekreacijos sporto centre, 1 – VŠĮ Visagino futbolo centre, 1 – VŠĮ Visagino graikų-romėnų imtynių centre, 1 – Visagino KM) pastebimas perspektyvių vaikų trūkumas, todėl, siekiant didesnio sportuojančių skaičiaus, būtina sukurti labiau prieinamas sąlygas norintiems sportuoti: rengti įvairias sporto populiarinimo bei socialines programas, akcijas, atnaujinti sporto aikšteles, gerinti krepšinio infrastruktūrą ugdymo įstaigose. Taip pat svarbu turėti vyrų krepšinio komandas, kurios reprezentuotų miestą Regionų krepšinio lygoje ir skatintų jaunimą užsiiminėti krepšiniu ir po mokyklos baigimo.



## Technologiniai veiksniai

Augant informacinių technologijų lygiui, privaloma turėti geras telekomunikacines priemones ir patikimas bei sparčias vidaus ir išorinio ryšio sistemas, buhalterinės apskaitos, veiklai reikalingų registru, banko operacijų internetu bei kitas specializuotas kompiuterines programas ar prieigas prie jų aplikacijų internete.

Visagino KM savo veiklas ir rezultatus viešina interneto svetainėje ir socialinio tinklo „Facebook“ paskyroje. Norint pasiekti tikslią auditoriją reikia išnaudoti ir kitus socialinius tinklus, nes šiuolaikiniai vaikai naudoja „TikTok“, „Instagram“ socialinius tinklus. Būtina ieškoti savanorių, kurie norėtų vystyti Visagino KM komunikacinius kanalus ne tik šiuose tinkluose, bet ir miesto žiniasklaidoje (tts.lt, visaginas.lt ir t. t.). Šiam uždaviniui pasiekti Visagino KM gavo Jaunimo savanoriškos tarnybos akreditaciją.

Dėl lėšų trūkumo šiuo metu ne visi administracijos darbuotojai aprūpinti kompiuteriais. Kokybiškam paslaugų teikimui turi būti sukurta kompiuterizuota darbo vieta treneriams, atskira darbo vieta buhalterei ir direktoriui, šiuo metu ieškoma galimybių įsigyti kompiuterius, spausdintuvus, skaitmeninį fotoaparata, vaizdo kamerą, projektorius, renginių įgarsinimo aparatūrą.

Moksleivių krepšinio lygos (toliau tekste – MKL) I diviziono varžybos transliuojamos internetu bei specialia programine įranga pildomi techniniai protokolai, o statistika automatiškai sukeliama į lygos interneto svetainę, kur visi norintys gali sekti kiekvieno sportininko ar jo atstovaujamos komandos rezultatus bei statistiką. Visi krepšinio mokyklos sportininkai registruojami MKL registre, sportininkai, dalyvaujantys Lietuvos moksleivių krepšinio lygos čempionatuose, privalo turėti jiems išduotas Lietuvos krepšinio federacijos licencijas, be kurių nėra leidžiama dalyvauti varžybose.

## SSGG ANALIZĖ

Visagino KM stiprybės, silpnybės, galimybės, grėsmės:

<b>Stiprybės:</b>	<b>Silpnybės:</b>
<i>savybės, kurios padeda pasiekti užsibrėžtus tikslus</i>	<i>savybės, kurios trukdo pasiekti užsibrėžtus tikslus</i>
Visagino KM darbuotojų patirtis projektinėje veikloje.	Prasta sporto salės būklė (reikia keisti apšvietimą, remontuoti lubas ir patalpas).
Trenerių tarpusavio bendradarbiavimas.	Nepakankamas finansavimas trenerių štabo didinimui.
Aukštas treniravimo lygis.	Nepakankamas bendruomenės (auklėtinių, tėvų, trenerių ir administracijos) bendradarbiavimas.
Aktyvus ir glaudus bendradarbiavimas su Visagino savivaldybės organizacijomis.	Nepakankama išorinė komunikacija.

Visagino savivaldybėje nuolat rengiamos aukšto lygio šalies krepšinio varžybos, kur dalyvauja Visagino vaikai ir jaunimas.

Krepšinio salė perduota valdyti pagal patikėjimo sutartį 20 metų laikotarpiui.

Skatinanti darbo apmokėjimo sistema.

Nepakankamas dėmesys skiriamas itin gabių auklėtinių poreikiams ir tobulėjimui.

Trūksta finansavimo administracijos darbuotojų kvalifikacijos kėlimui.

Neorganizuojamos krepšinio treniruotės mergaitėms.

Silpnas įstaigos techninis aprūpinimas.

Mažas mokestis už sportinį rengimą.

Nėra vyrų krepšinio komandos.

Silpnas darbas su rėmėjais.

Nėra neformaliojo ugdymo grupių.

---

**Galimybės:**

*išorės veiksniai, kurie gali prisidėti prie įstaigos vertės didinimo*

Gerinti ryšius su miesto bendruomene.

Gerinti išorinę komunikaciją.

Vaikų pritraukimas iš Zarasų ir Ignalinos savivaldybių.

Dalyvauti socialiniuose projektuose ir renginiuose.

Tobulinti sportininkų rengimo metodiką.

Didinti trenerių komandą

Suteikti treneriams kvalifikacijos kėlimo galimybes.

Suteikti administracijos darbuotojams kvalifikacijos kėlimo galimybes.

Naujų mokymo priemonių naudojimas sportininkų rengimui.

---

**Grėsmės:**

*tikėtini įvykiai, kurie gali turėti neigiamos įtakos įstaigos veiklai*

Vaikų skaičiaus mažėjimas Visagino savivaldybėje.

Didelė konkurencija tarp sporto šakų ir neformaliojo ugdymo įstaigų savivaldybėje.

Mažėjantis ateinančių sportuoti pirmokų skaičius (ypač mergaičių).

Mažėjantis vaikų ir suaugusiųjų noras sportuoti.

Nėra aiškios viešųjų sporto įstaigų finansavimo tvarkos.

Teisėjų ir sekretoriato trūkumas.

Medicinos personalo trūkumas varžybose.

Infrastruktūros ir kvalifikuotų trenerių trūkumas, augant auklėtinių skaičiui.

Daugėjant komandų, žaidžiančių Lietuvos krepšinio čempionatuose, neišvengiamas

---

Pritraukti rėmėjus Visagino KM vykdomoms transporto paslaugų pirkimas privačiame veikloms finansuoti. sektoriuje ir ženklus transporto išlaidų didinimas.

Tėvų ir socialinių partnerių įtraukimas į sportininkų rengimo procesą.

Pritraukti Sporto rėmimo fondo lėšas į Visagino KM veiklą.

Gerinti salės infrastruktūrą.

Optimizuoti išlaidas už komunalines paslaugas.

---

## **ĮSTAIGOS MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS, STRATEGINĖS KRYPTYS IR TIKSLAI**

### **Misija**

Populiarinti krepšinio ir 3x3 krepšinio sporto šakas Visagino, Ignalinos ir Zarasų savivaldybėse, sudarant sąlygas žaisti krepšinį vaikams, jaunimui ir suaugusiems įvairaus lygio krepšinio varžybose.

### **Vizija**

Moderni šiuolaikinius reikalavimus atitinkanti krepšinio mokykla, kurioje ugdomi fiziškai ir dvasiškai sveiki sportininkai, kurie atstovauja Visagino savivaldybei ir šaliai įvairaus lygio krepšinio ir 3x3 krepšinio varžybose.

### **Strateginės kryptis**

1. Aktyvus Visagino KM sportininkų dalyvavimas įvairaus lygio krepšinio ir 3x3 krepšinio varžybose vaikų ir jaunimo amžiaus grupėse.
2. Vyrų komandos formavimas ir jos dalyvavimas aukšto meistriškumo varžybose (Regiono krepšinio lygoje).
3. Didelio dėmesio skyrimas sportininkų fiziniam pasirengimui ir sveikatos gerinimui.
4. Salės infrastruktūros ir jos techninės būklės gerinimas.
5. Visagino KM infrastruktūros (inventorius, treniruokliai ir t. t.) gerinimas.
6. Pomėgio sportui, aktyviam ir sveikam gyvenimo būdui skiepijimas.
7. Draugiškos, aktyvios ir vieningos Visagino KM bendruomenės kūrimas, kurią sudaro auklėtiniai, jų tėvai, darbuotojai, įstaigos rėmėjai ir partneriai.

## **SOCIALINĖS, APLINKOSAUGOS INICIATYVOS IR POLITIKA**

Visagino KM nori investuoti į „žaliąją“ energetiką. Pirmas žingsnis būtų saulės parko dalies įsigijimas tam, kad būtų maksimaliai sumažintos išlaidos už elektrą ir naudoti įstaigos veiklai tik „žalią“ saulės energiją. Antras žingsnis – įrengti spindulinę šildymo sistemą, kuri naudoja elektrą ir efektyviai palaiko reikiamą temperatūros režimą salėje.

## STRATEGIJOS TIKSLAI, UŽDAVINIAI, PRIEMONĖS IR ĮGYVENDINIMO VERTINIMO KRITERIJAI

*Ivardinami ilgalaikiai įstaigos tikslai, nustatomi jų matavimo rodikliai ir siekiamos vertės, iškeliami uždaviniai, skirti pasiekti kiekvieną iš strateginių tikslų, nustatomi šių uždavinių matavimo rodikliai ir siekiamos vertės bei įgyvendinimo laikotarpiai, numatomos priemonės, skirtos uždavinių įgyvendinimui, nurodomi finansavimo šaltiniai ir atsakingi asmenys.*

Eil. Nr.	Tikslas	Tikslo pasiekimo vertinimo kriterijus	Mato vienetas	Reikšmė												
(laikotarpio pabaigoje)																
<b>01.</b>	<b>Tikslas.</b> Aukšto meistriškumo sportininkų rengimas Visagino savivaldybėje	<i>5 Visagino krepšinio mokyklos komandos dalyvauja Lietuvos moksleivių krepšinio lygos čempionate.</i>  <i>Ne mažiau kaip 12 Visagino krepšinio mokyklos sportininkų dalyvauja Lietuvos 3x3 krepšinio čempionate.</i>  <i>1 vyrų krepšinio komanda dalyvauja Regiono krepšinio lygoje</i>	<i>asmenų</i>	<i>60</i>												
<b>01.01.</b>	<b>Uždavinys.</b> <b>Visagino KM komandų dalyvavimas aukšto meistriškumo varžybose</b>															
Priemonės (projekto) pavadinimas	Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai	Vertinimo kriterijų reikšmės	Atsakingi vykdytojai	Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur	Finansavimo šaltinis	Pastabos										
		2021 m.	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.	2026 m.									
<b>01.01.01</b>	<i>Dalyvavimas Moksleivių krepšinio lygoje</i>	<i>vaikų skaičius</i>	<i>30</i>	<i>40</i>	<i>50</i>	<i>55</i>	<i>60</i>	<i>65</i>	<i>5100</i>	<i>6800</i>	<i>6800</i>	<i>8500</i>	<i>8500</i>	<i>9000</i>	<i>Savivaldybės biudžetas (SB), Nuosavos lėšos (NL), Kiti finansavimo šaltiniai (KT)</i>	

01.01.02	Dalyvavimas Mažų miestelių lygoje	Vietinių žaidėjų skaičius	10	10	15	15	15	15		3000	3200	3400	3500	3700	3900	SB, NL, KT			
01.01.03	Dalyvavimas Lietuvos 3x3 čempionate	Vaikų skaičius	10	10	12	14	14	14		2000	2500	2500	3000	3000	3000	SB, NL, KT			
01.01.04	Dalyvavimas tarptautiniuose turnyruose	Vnt.	3	5	6	8	8	8		6000	10000	12000	16000	16000	16000	NL, SB, KT			
01.01.05	Dalyvavimas Regionų krepšinio lygoje	Vietinių žaidėjų skaičius	0	0	0	10	12	12		0	0	0	10000	12000	15000	0	SB, KT		
01.01.06	Stovyklų organizavimas	Vnt.	2	3	4	4	4	4		3500	10500	25000	25000	25000	25000	25000	0	SB, NL, KT, Rėmimo fondo lėšos	
02.	<b>Tikslas.</b>  <b>Plėtoti profesionalaus ir mėgėjiško krepšinio veiklą</b>	<i>Visagino krepšinio mokykloje reguliariai organizuojamos treniruotės vaikams ir jaunimui. Visagino krepšinio mokyklos komandos aktyviai dalyvauja Lietuvos čempionatuose, krepšinio ir 3x3 krepšinio turnyruose Lietuvoje ir užsienyje.</i>														Asmenų skaičius	90		
02.01.	<b>Uždavinys. Vykdyti krepšinio treniruotes vaikams ir jaunimui</b>																		
<b>Priemonės (projekto) pavadinimas</b>		<b>Proceso ir (ar) indėlio vertinimo kriterijai ir mato vienetai</b>	<b>Vertinimo kriterijų reikšmės</b>						<b>Atsakingi vykdytojai</b>	<b>Finansavimas (asignavimai), tūkst. Eur</b>						<b>Finansavimo šaltinis</b>	<b>Pastabos</b>		
			2021	2022	2023	2024	2025	2026		2021	2022	2023	2024	2025	2026				
02.01.01	Krepšinio treniruočių vykdymas	Vaikų skaičius	60	75	85	90	90	90		36000	57000	65000	72000	76000	82000	0	SB, KT		

	3x3 krepšinio vystymas	Grupių skaičius	0	2	3	3	3	3									
	Moterų krepšinio vystymas	Grupių skaičius	0	0	1	1	1	2									
<b>03.</b>	<i>Tikslas. Prižiūrėti ir modernizuoti savivaldybės viešąją infrastruktūrą</i>																
<b>03.01.</b>	<b>Uždavinys. Sumažinti salės naudojimo išlaidas už elektrą ir šildymą</b>																
<b>03.01.01</b>	Atsinaujinančių energijos šaltinių panaudojimo skatinimas, aplinkai palankių technologijų diegimas	Įsigyti saulės parko dalį	0	1	0	0	0	0		0	5000	0	0	0	0		VB, SB, ES
<b>03.01.02</b>	Optimizuoti salės apšvietimo sistemą	Pasirinkti nepriklausomą elektros tiekėją, instaliuoti LED apšvietimą	0	1	0	0	0	0			9000						VB, SB, ES, KT
<b>03.01.03</b>	Įrengti spindulinį šildymą salėje	Spindulinės šildymo sistemos įrengimo darbai	0	0	1	0	0	0				15000					VB, SB, ES, KT
<b>03.01.04</b>	Atlikti krepšinio mokyklos patalpų, sporto salės dangos atnaujinimo darbus	Atnaujinta krepšinio aikštelės danga	0	0	0	1	1	0					36000				VB, SB, ES, KT





## **GALIMI PAVOJAI IR JŲ VALDYMAS**

### **Finansinė rizika**

Visagino KM turi didinti paslaugų plėtrą, ieškoti rėmėjų ir aktyviai ieškoti papildomo finansavimo rėmimo fonduose. Toks lėšų pritraukimas sumažintų Visagino KM priklausomybę nuo biudžetinio finansavimo.

### **Žmogiškųjų išteklių rizika**

Viena iš pagrindinių problemų – trenerių pritraukimas į Visaginą. Norint pasiekti tikslų būtina reikalingi 1–2 krepšinio treneriai. Norint sumažinti riziką reikia skatinti 17–18 m. auklėtinius pasirinkti sporto studijų kryptį, o Visagino KM sudaryti sąlygas (dalyvavimas projektuose finansuojant trenerio darbą, kvalifikacijos kėlimo galimybę ir t. t.) jaunų specialistų sugrįžimui į Visagino savivaldybę tam, kad jie galėtų dirbti įstaigoje krepšinio treneriais.

## **STRATEGIJOS VERTINIMO, TOBULINIMO IR PALAIKYMO PRINCIPAI**

Visagino KM direktorius turi:

- reguliariai, ne rečiau kaip kartą per metus, peržiūrėti įstaigos įstatuose nustatytus veiklos tikslus;
- reguliariai, ne rečiau kaip kartą per metus, peržiūrėti įstaigos ilgalaikius tikslus ir uždavinius, jų įgyvendinimo finansavimo šaltinius ir, esant poreikiui, keisti strategiją;
- reguliariai, ne rečiau kaip kartą per metus, peržiūrėti, kaip įgyvendinamos strateginio plano priemonės, prireikus tobulinti strategiją.

L. e. direktoriaus pareigas

Aleksandr Bražnikovas

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Viešoji įstaiga Visagino krepšinio mokykla
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl viešosios įstaigos Visagino krepšinio mokyklos 2022-2026 metų veiklos strategijos tvirtinimo
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2022-03-25 Nr. (1.8 Mr) DSP-1
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Virginijus Andrius Bukauskas Administracijos direktorius
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2022-04-01 11:04
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2022-04-01 11:04
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2021-06-08 10:45 - 2023-06-08 10:45
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	0
<b>Pridedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	-
<b>Pridedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	DSP-1 priedas 1 veiklos strategija visagino KM.docx
<b>Pridedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	-
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Elpako v.20220330.3
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	Tikrinant dokumentą nenustatyta jokių klaidų (2022-04-06)
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2022-04-06 nuorašą suformavo Aleksandr Bražnikovas
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-